



hina no marebito のまれびと

頼むも「無理」とつれない返事で離婚。実家へ戻り、愛娘を両親に頼む。「15年の返済計画を立て、1日の睡眠を2時間に抑え、犯罪と風俗

「悩むのは時間があるから。悩む前に動く」と笑む白水ルリ子。あの事件がなければ普通の主婦として人生を全うしたかもしれない。バブル崩壊後もその余韻に浸っていた平成7年、福岡県みやま市の先輩後輩7人が地域興いでイベント会社を立ち上げ、マイケル・ジャクソン福岡公演を成功させようと話が膨らむ。公演自体は成功したが、リーダー格の男性が興行収入を持ち逃げしたことでルリ子は一夜にして1億3700万円の借金を背負うことに。夫に「一緒に協力してほしい」と



## 借金1億をバネに年商70億へ 株式会社晴天社長 白水ルリ子さん (50)

株式会社晴天社長  
宝満福社理事

白水ルリ子さん (50)

以外の延べ30職種を掛け持ちして働き10年目に完済しました。この間、保育士の友人から「結婚式の司会業をしたい」と相談を持ちかけられ別の友人に打診すると「結婚式の司会は若くないとできない。葬儀の司会なら年齢に関係なく毎日でもできる」と助言され、競合がないことを確かめ、葬儀の人材派遣会社、株式会社晴天(あおぞら)を起業。

保育士の友人達を「葬儀の経験者です」と触れ込み葬儀社へ派遣するもクレームの嵐。身内や近所の葬式を手伝った程度では経験者とは言えない。ルリ子は早速「歯を出さない」「ヒールをカチカチいわさないで小股で歩く」など「怒られたリスト」を共有化すると、怒られる回数が減る。逆に「褒められたリスト」が厚くなっていく。金融機関のブランクリストから名前が消えると、国民金融公庫(現・日本政策金融公庫)から500万円の融資を受けaozora学院やコールセンターを設立し攻勢に転じる。会社の業績も四半期ごとにガラス張りで公開し「今回はこれだけ利益が出たのでこう使う。賞与で支給するね」と伝えていたので社員の士気は高い。

ルリ子は7年前、「借金友の会」の仲間と再婚。最初は別々に仕事をしていたが、夫に頼まれ人材教育や経費節減を手伝うと「俺は医療法人の経営に専念するから任せる」と言われ社会福祉法人宝満福社理事長を兼務。年商は晴天が38億円、社福が28億円。

1億数千円円の借金を抱えていたの今は昔。30職種を前に「悩む前に動く」経験が年商70億円の原動力。「今後、介護やりハビリの分野で培ってきたスキルやノウハウを途上の高齢化を見据えアジアで展開していきたい」。さらに忙しい中、公益財団法人スクール・エイド・ジャパンのカンボジア支援に共鳴。「これまで3人の里子を育てている」と言い少年達の写真を見せてくれた。(文中敬称略)